

## Real Estate

ROTHE CONTROLLING verfügt über langjährige Erfahrung im Bereich Real Estate, insbesondere im Management von Wohn- und Gewerbeimmobilien. Moderne Property-Management-Systeme (PMS) stellen zwar eine Vielzahl von Auswertungen zur Verfügung, aber natürlich standardisiert. Und im Zweifel nicht mit der Information, die Ihr Unternehmen benötigt. Oder nicht in der Form, mit dem Inhalt oder der Struktur, die Sie benötigen, um Ihr Unternehmen erfolgreich zu führen.

Gerade in der mittelständischen Wohnungswirtschaft geht es nicht nur um die reine Mieterverwaltung, sondern häufig auch um Planung und Abrechnung von kleinen und mittleren Investitionsvorhaben („Baubuch“) und damit auch immer um Liquiditätsplanung. Und welches der am Markt eingeführten PMS behandelt die Vorsteuerproblematik von Wohnungsunternehmen zutreffend?

Durch den Import der Daten aus Ihren führenden EDV-Systemen können wir flexibel die Berichte und Auswertungen generieren, die Sie benötigen!

### Leistungen:

- Erstellen operativer Budgets für die nächste Planperiode
- Erstellen strategischer Budgets mit den Zielstellungen der kommenden Jahre
- Sensitivitätsanalysen („Was passiert, wenn ...?“)
- Liquiditätsplanung, kurz – und mittelfristig
- Kapitaldienstplanung
- Konsolidierung von Abteilungen, Standorten, Unternehmen etc.
- „Szenario-Building“
- Unterstützung bei Kommunikation mit Dritten, z.B. Steuerberater/Wirtschaftsprüfer
- Kennzahlensysteme
  - z.B. DSCR, Debt Yield etc.
- Soll-/Ist-Analysen (tabellarisch oder graphisch)
  - Erlöse und Aufwendungen („BWA“)
  - Liquidität
  - Außenstände
  - Vermietungsstand und Vermietungsstatistiken
  - Baubuch
  - ....
- Vorbereiten von Unterlagen für Bankgespräche
- Durchführen und Auswerten von Befragungen
  - Mieter
  - Mitarbeiter
  - ....
- Statistiken/Reports
  - Mietentwicklung
  - Vermietungen und Kündigungen, Leerstände
  - ....
- Geschäftsfeldanalysen, z.B. nach
  - Wohnen
  - Gewerbe
  - Einzelhandel
- Unterstützung beim Wechsel von Softwaresystemen, z.B.
  - Begleitung des Auswahlprozesses
  - Datenmigration, -mapping
  - ....
- Unterstützung bei Grundsatzfragen des Rechnungswesens
  - z.B. Vereinheitlichung des Kontenplans als Voraussetzung für Konsolidierung